

MindShare A/S

CVR-nr. / *Central Business Registration No*

20 59 56 98

Årsrapport 2006 /

Annual report 2006

Indholdsfortegnelse / *Contents*

	Side / <u>Page</u>
Selskabsoplysninger / <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Statement by the Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisionspåtegning / <i>Independent Auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning / <i>Management review</i>	5
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting policies</i>	9
Resultatopgørelse / <i>Income statement</i>	15
Balance / <i>Balance sheet</i>	16
Egenkapitalopgørelse / <i>Statement of changes in equity</i>	18
Noter / <i>Notes</i>	19

Selskabsoplysninger / *Company details*

Selskab / *Company*

MindShare A/S
Landemærket 29, 4. sal
1119 København K

CVR-nr. / *Central Business Registration No:* 20 59 56 98
Hjemstedskommune / *Registered in København / Copenhagen*

Telefon / *Telephone:* +45 33464400

Telefax / *Fax:* +45 33464401

Internet: www.mindshare.dk

Bestyrelse / *Supervisory Board*

Jonas von Barnekow Benzon Hemmingsen
Bent Jacobsen
Martin Ove Rasmussen

Direktion / *Executive Board*

Martin Ove Rasmussen
Nino Cardell
Thomas Stensgaard Jensen

Revision / *Company auditors*

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Godkendt på selskabets generalforsamling, den /
The Annual General Meeting adopted the annual report on

Dirigent / *Chairman*

Ledespåtegning / *Statement by the Management on the annual report*

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006 for MindShare A/S.

We have today presented the annual report of MindShare A/S for 1. January – 31. December 2006.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act. We consider the applied accounting policies appropriate for the annual report to provide a true and fair view of the Company's assets, equity and liabilities, financial position and the results.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.

København, den 31. maj 2007 / *Copenhagen, 31 May 2007*

Direktion / *Executive Board*

Martin Ove Rasmussen
administrerende direktør / *Chief Executive Officer*

Nino Cardell

Thomas Stensgaard Jensen

Bestyrelse / *Supervisory Board*

Jonas von Barnekow Benzons Hemmingsen
formand / *Chairman*

Bent Jacobsen

Martin Ove Rasmussen

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionæren i MindShare A/S

Vi har revideret årsrapporten for MindShare A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at

Independent auditor's report

To the shareholder of MindShare A/S

We have audited the annual report of MindShare A/S for the financial year 1 January to 31 December 2006, which comprises the statement by Management on the annual report, Management's review, accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the annual report

Management is responsible for the preparation and fair presentation of an annual report in accordance with the Danish Financial Statements Act. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of an annual report that is free from material misstatement, whether due to fraud or error, selecting and applying appropriate accounting policies, and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's responsibility and basis of opinion

Our responsibility is to express an opinion on this annual report based on our audit. We conducted our audit in accordance with Danish Standards on Auditing. Those Standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the annual report is free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the annual report. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the annual report, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of an annual report in order to design audit procedures that are

Den uafhængige revisors påtegning

udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 31. maj 2007

Copenhagen, 31 May 2007

Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Kim Mücke
statsautoriseret revisor
*State Authorised
Public Accountant*

Lars Siggaard Hansen
statsautoriseret revisor
*State Authorised
Public Accountant*

Independent auditor's report

appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the annual report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the annual report gives a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2006 and of its financial performance for the financial year 1 January to 31 December 2006 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsesberetning / Management review

	2006	2005	2004	2003	2002
	<u>DKK'000</u>	<u>DKK'000</u>	<u>DKK'000</u>	<u>DKK'000</u>	<u>DKK'000</u>
Hoved- og nøgletal / Financial highlights					
Hovedtal / Key figures					
Nettoomsætning / Revenue	431.884	340.289	145.398	103.462	91.305
Bruttoresultat / Gross profit	30.692	24.245	13.209	10.835	9.959
Driftsresultat / Operating profit	6.974	5.620	1.949	1.516	162
Resultat før skat / Profit before tax	8.963	7.968	2.771	1.746	204
Årets resultat / Net profit for the year	6.403	5.725	1.937	1.212	161
Egenkapital / Equity	16.391	9.988	4.263	2.325	1.114
Balancesum / Balance sheet total	80.579	101.158	40.832	37.770	22.849
Investering i materielle anlægsaktiver / Investments in property, plant and equipment	453	58	130	79	952
Nøgletal / Ratios					
Bruttomargin / Gross margin (%)	7,1	7,1	9,1	10,5	10,9
Overskudsgrad / Profit margin (%)	1,6	1,7	1,3	1,5	0,2
Afkastningsgrad / Return on assets (%)	12,9	13,7	29,2	9,8	1,2
Egenkapitalens forrentning / Return on equity (%)	48,5	80,3	90,8	69,2	15,6
Egenkapitalandel / Equity ratio (%)	20,3	9,9	10,4	6,5	4,9

Nøgletal er baseret på følgende formler:

The ratios have been compiled based on the following formulas:

Bruttomargin / Gross margin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat / Gross profit} \times 100}{\text{Nettoomsætning / Revenue}}$
Overskudsgrad / Profit margin	=	$\frac{\text{Driftsresultat / Operating profit} \times 100}{\text{Nettoomsætning / Revenue}}$
Afkastningsgrad / Return on assets	=	$\frac{\text{Driftsresultat / Operating profit} \times 100}{\text{Operationelle aktiver / Average operating assets}}$
Egenkapitalens forrentning / Return on equity	=	$\frac{\text{Årets resultat / Net profit for the year} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital / Average equity}}$
Egenkapitalandel / Equity ratio	=	$\frac{\text{Egenkapital / Equity} \times 100}{\text{Balancesum / Balance sheet total}}$

Operationelle aktiver er defineret som balancesum fratrukket likvide beholdninger og rentebærende aktiver/Operational assets are defined as the balance sheet total less cash and interest-bearing assets.

Ledelsesberetning / *Management review*

Hovedaktivitet

MindShare er et moderne og intelligent full-service mediebyrå, som har indgående kendskab til forskellige målgruppers holdninger, interesser og adfærd samt mediers kommercielle virkemåde og effekt. På baggrund af denne viden rådgiver MindShare sine kunder om placering af reklamer samt sørger for forhandling af priser med medier, bestiller plads, kontrollerer kvaliteten af indrykningerne samt fakturerer omkostningerne. Vores ambition er at være anerkendt for at levere reel merværdi til annoncørernes reklameinvesteringer gennem unikke, effektfulde og opsigtsvækkende medieløsninger. Og vi mener, at "alt som kan bære et budskab, er et medie". Vi er medlem af Danske Reklame- og Relationsbureauers Brancheforening (DRRB) samt DRRBs sikkerhedsfonde og er godkendt af de forskellige mediers organisationer til at varetage formidling og køb af annonceplads på vores kunders vegne. MindShare servicerer i dag nogle af de mest respekterede og krævende mærkevareannoncører på markedet.

Primary activity

MindShare is a modern and intelligent full-service media agency having thorough knowledge of different target groups' opinions, interests and behaviour as well as the commercial impact and effect of the media. On the basis of this knowledge, MindShare advises its customers about placement of advertisements and handles negotiation of prices with the media, reserves space, controls the quality of the placing and invoices the costs. Our ambition is to be recognised for providing real additional value to the advertisers' investments through unique, efficient and spectacular media solutions. And we believe that "anything that carries a message is a medium". We are a member of the trade association, Danske Reklame- og Relationsbureauers Brancheforening (DRRB), and of DRRB's contingency funds and are approved by the organisations of the different media to handle communication and purchase of advertisement space on behalf of our customers. Today, MindShare services some of the most respected and demanding brand advertisers on the market.

Ledelsesberetning / *Management review*

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Opsvinget i det generelle mediemarked fortsatte i 2006, med omtrent den samme vækst (7,5 %) som i det foregående år. Der forventes en lavere vækst på ca. 5 % i 2007. Den positive udvikling i 2006 tilgodeså ikke alle mediegrupper, og det var således primært Internet, magasiner/fagblade og TV som drev væksten. Internet mediet toppede endnu en gang med en stigning på næsten 50 % og har taget pladsen som det fjerde største medie fra outdoor. Ifølge MindShare's prognoser vil denne udvikling fortsætte i 2007, og magasiner vil afgive pladsen som det tredje største medie til on-line.

MindShare nød ikke kun godt af den generelle vækst i markedet, men fortsatte sin eksplosive vækst og blev udnævnt til Gazelle-virksomhed af Dagbladet Børsen. Omsætningen steg med ca. 92 millioner kr og væksten blev på yderligere 27 %. Medarbejderstaben steg med ca. 50% og en række specialister inden for analyse, Branded Content og digitale medier er blevet tilføjet. Det finansielle resultat er yderligere forbedret og cementerer MindShare som det mest veldrevne mediebureau på markedet. En bevidst strategi, som skal være med til at sikre MindShare en ledende plads blandt fremtidens kommunikations- og marketingbureauer.

Året 2006 bød på fortsat vækst og er resultatet af en klar målsætning om at levere strategisk planlægning og innovative medieløsninger med fokus på kundeservice. MindShare udvikler sig fortsat fra at have driftsansvar for størstedelen af virksomhedens marketingbudget til at være arkitekten bag kommunikationsløsningen og rådgive om selve forretningsstrategien.

Development in activities and finances

The overall upturn in the media market continued in 2006 with approximately the same rate of growth (7.5%) as in the previous year. A lower rate of growth of 5% is expected in 2007. The positive development in 2006 did not apply to all media groups, as it was primarily internet, magazines/trade journals and TV that spurred the growth. The internet reached an all time high yet again with a rise of almost 50% and has taken the position of the fourth largest medium, passing outdoor. According to MindShare's forecasts, this development will continue in 2007, and magazines will relinquish the third place position to online.

MindShare not only profited from the general growth in the market, but was named as a gazelle company by the financial newspaper Dagbladet Børsen. Sales rose by almost DKK 100 million, and the growth for the year was 27%. The number of employees grew by approximately 50% and a series of specialists within analysis, branded content and digital media were added. The financial result is further improved and cements MindShare as the best-operating bureau in the market, fulfilling a conscious strategy to ensure MindShare a leading position among the future's communications and marketing bureaux.

2006 brought continued growth, and is the result of a clear goal to supply strategic planning and innovative media solutions with a focus on customer service. MindShare continues to develop from having the operational responsibility for the majority of companies' marketing budgets to being the architect behind communications solutions and a consultant on actual business strategy.

Ledelsesberetning / *Management review*

Kreditrisici

MindShare rekvirerer altid en kreditvurdering inden kontraktindgåelse med nye kunder. Eksisterende kunders nøgletal checkes årligt med henblik på vurdering af kreditmaksimum. Det vurderes derfor, at kreditrisikoen er nedbragt til et minimum.

Likviditet

MindShare har en god likviditet og har adgang til kreditfaciliteter via en cash pool ordning i WPP koncernen.

Videnressourcer

MindShare er i besiddelse af store videnressourcer. Selskabets medarbejdere er hovedsageligt seniorer med stor erfaring og viden inden for mediabranchen. Der er gennem de seneste år tilføjet en lang række medarbejdere med bredere kompetencer inden for kommunikation og marketing end normalt for mediebureauerne.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Der forventes en fortsat, men aftagende vækst i 2007, modsvarende en markedsandel på ca. 10 %. Bureauet vil fortsætte med at investere i nye kompetencer inden for kommunikations- og marketingrådgivning.

Credit risks

MindShare always obtains a credit rating before entering into agreements with new customers. Existing customers' ratios are checked annually to assess the credit limit. The Company therefore believes that the credit risk is reduced to a minimum.

Cash flow

MindShare has good cash flows and has access to credit facilities by a cash pool scheme in WPP Group.

Intellectual capital resources

MindShare possesses vast knowledge resources. The company's employees are primarily seniors with a great deal of experience and knowledge within the media industry. Over recent years, a high number of employees have been added with wider competencies within communication and marketing than that which is standard for media bureaux.

Events after the balance sheet date

No events have occurred after the balance sheet date to this date, which would influence the evaluation of this annual report.

Outlook

A continued, but declining growth is expected in 2007, equivalent to a market share of 10%. The bureau will continue to invest in new competencies within communication and marketing consulting.

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

The annual report has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C (medium) enterprises.

The annual report has been presented applying the same accounting policies as were used last year.

Recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company, and the value of the assets can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Company has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liabilities can be measured reliably.

On initial recognition assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.

Anvendt regnskabspraksis / *Accounting policies*

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af media- og konsulent-ydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og aflevering til køber har fundet sted. Nettoomsætningen omfatter de samlede faktureringer eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen fra længerevarende projektopgaver indregnes i takt med, at opgaven udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Media- og produktionsomkostninger

Media- og produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange rate differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date, or the balance sheet date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Income statement

Revenue

Revenue related to media- and consultation services is recognised in the income statement when delivery is made and risk has passed to the buyer. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts.

Project assignments of longer duration are recognised as revenue at the rate at which the job is completed, so that the revenue equals the market value of the work performed within the financial year (percentage-of-completion method)

Media and production costs

Media and production costs comprise costs incurred to earn revenue.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for sale, marketing, administration, premises, bad debts etc.

Anvendt regnskabspraksis / *Accounting policies*

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets dattervirksomheder.

Det er koncernens princip, at hvert af de enkelte koncernselskaber bærer deres andel af koncernens samlede indkomstskat, og at koncernselskaber med underskud bliver godtgjort for skatteværdien af underskuddet

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen over mellemregninger med koncernforbundne selskaber opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Financial income and expenses

These items comprise interest income and interest expenses, the interest portion of finance lease payments, realised and unrealised capital gains and losses on transactions in foreign currencies.

Income taxes

The Company is jointly taxed with the Parent and all of its subsidiaries.

It is the Group's policy that each group company absorbs its share of the Group's total income tax provision, and that consolidated enterprises with tax losses are reimbursed for the tax value of these losses.

Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year, and recognised directly on equity by the portion attributable to entries directly on equity.

The current tax payable or receivable is recognised in the balance sheet under intercompany accounts, stated as tax calculated on this year's taxable income.

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Udskudt skat indregnes og måles efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver er kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på tidspunktet for aftalens indgåelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

EDB-udstyr	2 - 3 år
Software	3 år

Deferred tax is recognised and measured applying the liability method on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities. The tax-based value of the assets is calculated based on the planned use of each asset.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforward, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition, and preparation costs of the asset until the time when the asset is ready to be put into operation. For assets held under finance leases, cost is the lower of the asset's fair value and present value of future lease payments at the time of entering the agreement.

The basis of depreciation is cost minus estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

<i>IT equipment</i>	<i>2 - 3 years</i>
<i>Software</i>	<i>3 years</i>

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger samt under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Profits and losses from the sale of property, plant and equipment are calculated as the difference between selling price less selling costs and carrying amount at the time of sale. Profits or losses are recognised in the income statement together with depreciation and impairment losses and under other operating income to the extent the selling price exceeds original cost.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost usually equalling nominal value less provisions for bad debts.

Work in progress

Work in progress is measured at the selling price of the work carried out at the balance sheet date. The selling price is measured based on the stage of completion and the total estimated income from the individual contracts in progress.

Costs of sales work and of obtaining contracts are recognised in the income statement as incurred.

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles efter første indregning til amortiseret kostpris. Leasingydelsernes rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning.

Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Selskabet har i medfør af årsregnskabslovens § 86, stk. 4, undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Pengestrømsopgørelse indgår i koncernregnskabet for WPP Group plc, London, England.

Prepayments

Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

Dividends

Dividends are recognised as a liability at the time of adoption at the general meeting. The proposed dividends for the financial year are disclosed as a separate item under equity.

Lease commitments

Lease commitments relating to assets held under finance leases are recognised in the balance sheet as liabilities other than provisions and are measured at amortised cost after initial recognition. The interest portion of lease payments is recognised over the term of the contracts as financial costs in the income statement.

Financial liabilities

Financial liabilities are recognised at amortised cost which usually corresponds to nominal value.

Cash flow statement

Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared a cash flow statement.

Cash flow statement is included in the consolidated financial statements of WPP Group plc, London, England

Resultatopgørelse / Income statement

	<u>Note / Notes</u>	<u>2006 DKK</u>	<u>2005 DKK'000</u>
Nettoomsætning / <i>Revenue</i>	1	431.883.607	340.289
Media- og produktionsomkostninger / <i>Media and production costs</i>		<u>(401.191.559)</u>	<u>(316.044)</u>
Bruttoresultat / <i>Gross profit</i>		30.692.048	24.245
Personaleomkostninger / <i>Staff costs</i>	2	(14.340.550)	(10.699)
Andre eksterne omkostninger / <i>Other external expenses</i>		(9.277.138)	(7.603)
Afskrivninger / <i>Depreciation and amortisation</i>	3	<u>(100.561)</u>	<u>(323)</u>
Driftsresultat / <i>Operating profit</i>		6.973.799	5.620
Finansielle indtægter / <i>Financial income</i>	4	2.049.534	2.381
Finansielle omkostninger / <i>Financial expenses</i>	5	<u>(59.959)</u>	<u>(33)</u>
Resultat før skat / <i>Profit before tax</i>		8.963.374	7.968
Skat af årets resultat / <i>Tax on profit for the year</i>	6	<u>(2.560.640)</u>	<u>(2.242)</u>
Årets resultat / <i>Net profit for the year</i>		<u>6.402.734</u>	<u>5.726</u>
 Forslag til resultatdisponering / <i>Proposed distribution of profit</i>			
Overført til næste år / <i>Retained earnings</i>		<u>6.402.734</u>	
		<u>6.402.734</u>	

Balance pr. 31. december / Balance sheet at 31 December

	<u>Note / Notes</u>	<u>2006 DKK</u>	<u>2005 DKK'000</u>
Indretning af lejde lokaler / <i>Leasehold improvements</i>	7	243.657	0
Driftsmateriel, inventar og software / <i>Fixtures and fittings, equipment and software</i>	7	234.802	126
Materielle anlægsaktiver / <i>Property, plant and equipment</i>		478.459	126
Deposita / <i>Deposits</i>		415.188	76
Udskudt skat / <i>Deferred tax</i>		135.077	8
Finansielle anlægsaktiver / <i>Fixed asset investments</i>		550.265	84
Anlægsaktiver / <i>Fixed assets</i>		1.028.724	210
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser / <i>Trade receivables</i>		35.849.150	66.002
Igangværende arbejder / <i>Work in progress</i>		32.322	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder / <i>Receivables from group enterprises</i>		41.615.987	32.059
Andre tilgodehavender / <i>Other receivables</i>		1.915.037	2.757
Periodeafgrænsningsposter / <i>Prepayments</i>		133.374	127
Tilgodehavender / <i>Receivables</i>		79.545.870	100.945
Likvide beholdninger / <i>Cash</i>		4.208	3
Omsætningsaktiver / <i>Current assets</i>		79.550.078	100.948
Aktiver / <i>Assets</i>		80.578.802	101.158

Balance pr. 31. december / Balance sheet at 31 December

	<u>Note / Notes</u>	<u>2006 DKK</u>	<u>2005 DKK'000</u>
Aktiekapital / <i>Share capital</i>	8	550.000	550
Overført overskud / <i>Retained earnings</i>		<u>15.841.102</u>	<u>9.438</u>
Egenkapital / <i>Equity</i>		<u>16.391.102</u>	<u>9.988</u>
Modtagne forudbetalinger fra kunder / <i>Prepayments received from customers</i>		8.802.396	8.772
Leverandørgæld / <i>Trade payables</i>		51.571.101	76.440
Gæld til tilknyttede virksomheder / <i>Payables to group enterprises</i>		573.998	2.645
Anden gæld / <i>Other payables</i>	9	<u>3.240.205</u>	<u>3.313</u>
Kortfristede gældsforpligtelser / <i>Short-term liabilities</i>		<u>64.187.700</u>	<u>91.170</u>
Gældsforpligtelser / <i>Liabilities</i>		<u>64.187.700</u>	<u>91.170</u>
Passiver / <i>Equity and liabilities</i>		<u>80.578.802</u>	<u>101.158</u>
Leasingforpligtigelser / <i>Lease commitments</i>	10		
Øvrige noter / <i>Other notes</i>	11-14		

Egenkapitaloppgørelse pr. 31. december 2006 /
Statement of changes in equity at 31 December 2006

	Aktie- kapital / Share capital DKK	Overført resultat / Retained earnings DKK	I alt / Total DKK
Egenkapital 01.01.2006 / <i>Equity at 1 January 2006</i>	550.000	9.438.368	9.988.368
Årets resultat / <i>Net profit for the year</i>	<u>0</u>	<u>6.402.734</u>	<u>6.402.734</u>
Egenkapital 31.12.2006 / <i>Equity at 31 December 2006</i>	<u>550.000</u>	<u>15.841.102</u>	<u>16.391.102</u>

Noter / Notes

	2006 DKK	2005 DKK'000
1. Nettoomsætning / Revenue		
Media- og konsulentytelser mv. / <i>Media and consultancy services, etc.</i>	431.883.607	340.289
	431.883.607	340.289
2. Personaleomkostninger / Staff costs		
Lønninger og gager / <i>Wages and salaries</i>	13.757.615	10.339
Pensionsbidrag / <i>Pension contributions</i>	451.787	265
Andre sociale omkostninger / <i>Other social security costs</i>	131.148	95
	14.340.550	10.699
Gennemsnitligt antal medarbejdere / <i>Average number of employees</i>	33	23
3. Afskrivninger / Depreciation and amortisation		
Driftsmateriel, inventar og software / <i>Fixtures and fittings, equipments and software</i>	81.032	323
Indretning af lejede lokaler / <i>Leasehold improvements</i>	19.529	0
	100.561	323
4. Finansielle indtægter / Financial income		
Renter fra tilknyttede virksomheder / <i>Interest from group enterprises</i>	439.823	196
Renter fra debitorer / <i>Interest from debtors</i>	1.572.533	1.343
Valutakursreguleringer / <i>Exchange adjustments</i>	37.178	842
	2.049.534	2.381
5. Finansielle omkostninger / Financial expenses		
Rentedel af leasingydelse / <i>Interest portion of lease payment</i>	0	10
Renter i øvrigt / <i>Other interest</i>	59.959	23
	59.959	33

Noter / Notes

	2006	2005
	DKK	DKK'000
6. Skat af årets resultat / Tax on profit for the year		
Aktuel skat / <i>Current tax</i>	2.651.117	2.247
Regulering udskudt skat / <i>Adjustment deferred tax</i>	(126.933)	(5)
Regulering tidligere år / <i>Adjustment previous years</i>	<u>36.456</u>	<u>0</u>
	<u>2.560.640</u>	<u>2.242</u>

	Indretning af lejede lokaler/ Leasehold improvements	Drifts- materiel/ Fixtures and fittings	Total/ Total DKK
	DKK	DKK	DKK
7. Anlægsaktiver / Property, plant and equipment			
Kostpris 01.01.2006 / <i>Cost at 1 January 2006</i>	0	1.074.095	1.074.095
Tilgang / <i>Additions</i>	<u>263.186</u>	<u>189.743</u>	<u>452.928</u>
Kostpris 31.12.2006 / Cost at 31 December 2006	<u>263.186</u>	<u>1.263.838</u>	<u>1.527.023</u>
Afskrivninger 01.01.2006 / <i>Depreciation at 1 January 2006</i>	0	948.004	948.004
Tilgang / <i>Additions</i>	<u>19.529</u>	<u>81.032</u>	<u>100.561</u>
Afskrivninger 31.12.2006 / Depreciation at 31 December 2006	<u>19.529</u>	<u>1.029.035</u>	<u>1.048.564</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2006 / Carrying amount at 31 December 2006	<u>243.657</u>	<u>234.802</u>	<u>478.459</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2005 / <i>Carrying amount at 31 December 2005</i>	<u>0</u>	<u>126.091</u>	<u>126.091</u>

Noter / Notes

8. Aktiekapital / Share capital

Aktiekapitalen består af 5.500 aktier a 100 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser. Kapitalforhøjelse på 50.000 kr. blev gennemført i 2001, og der har ikke været yderligere ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år. /

The share capital consists of 5.500 shares of DKK 100. The shares have not been divided into classes. Share capital was increased with DKK 50.000 in 2001, and there were no further changes in share capital in the past 5 years.

	2006	2005
	DKK	DKK'000
9. Anden gæld / Other payables		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. / <i>Wages and salaries, personal income taxes, social security cost, etc payable</i>	98.540	17
Feriepengeforpligtelser / <i>Holiday pay obligation</i>	1.367.609	1.037
Moms og afgifter / <i>VAT and duties</i>	0	1.357
Andre skyldige omkostninger / <i>Other costs payable</i>	<u>1.774.056</u>	<u>902</u>
	<u>3.240.205</u>	<u>3.313</u>

10. Leasingforpligtelser / Lease commitments

For årene 2007 - 2010 er indgået operationelle leasingaftaler for kr. 203.127. Herudover består der en huslejeforpligtelse på kr. 653.876./

Operating leases of 203.127 have been concluded for the years 2007 to 2010 as well as an leasehold obligation of 653.876 for the same period.

11. Eventualforpligtelser / Contingent liabilities

MindShare A/S har afgivet indenlandsk garanti på 8.500.000 kr. /

MindShare A/S has issued domestic guarantee of DKK 8.500.000.

Selskabet hæfter solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat frem til 31.12.2004. /

The Company is jointly and severally liable with the other jointly taxed enterprises for the total income tax until 31 December 2004.

Noter / Notes

12. Nærtstående parter / *Related parties*

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på MindShare A/S:

Selskabets moderselskab: WPP Holding Denmark A/S, København

Øvrige nærtstående parter, som MindShare A/S har haft transaktioner med i 2006:

Koncernforbundne selskaber, betydelig samhandel

Related parties with a controlling interest in MindShare A/S:

The Company's Parent: WPP Holding Denmark A/S, Copenhagen

Other related parties with whom MindShare A/S has had transactions in 2006:

Group companies, significant trading

13. Aktionærforhold / *Ownership*

WPP Holding Denmark A/S ejer 100% af selskabets aktiekapital. / *The share capital is wholly owned by WPP Holding Denmark A/S.*

14. Koncernforhold / *Consolidation*

MindShare A/S indgår i koncernregnskabet for WPP Group plc, London, England. Koncernregnskabet kan downloades fra www.wpp.com. /

MindShare A/S is included in the consolidated financial statements of WPP Group plc, London, England. Consolidated financial statements are available at www.wpp.com.