

**MindShare A/S**

**CVR-nr. 20 59 56 98**

*Central Business Registration No 20 59 56 98*

**Årsrapport 2007**

*Annual report 2007*

## Indholdsfortegnelse

*Contents*

	<b>Side</b> <u>Page</u>
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors påtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	5
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	10
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	16
Balance pr. 31.12. <i>Balance sheet at 31.12.</i>	17
Noter <i>Notes</i>	20

**The English text in this document is an unauthorised translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies the Danish version shall apply.**

**Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.**

## **Selskabsoplysninger**

### **Selskab**

MindShare A/S  
CVR-nr.: 20 59 56 98  
Hjemstedskommune: København

Telefon: 33 46 44 00  
Telefax: 33 46 44 01  
Internet: [www.mindshare.dk](http://www.mindshare.dk)

### **Bestyrelse**

Allan Petersen  
Martin Ove Rasmussen  
Luke Simmonds

### **Direktion**

Martin Ove Rasmussen  
Nino Cardell  
Thomas Stensgaard Jensen  
Sanne Olsen

### **Revision**

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

## ***Company details***

### ***Company***

*MindShare A/S  
Central Business Registration No: 20 59 56 98  
Registered in: Copenhagen*

*Phone: +45 33 46 44 00  
Fax: +45 46 44 01  
Internet: [www.mindshare.dk](http://www.mindshare.dk)*

### ***Supervisory Board***

*Allan Petersen  
Martin Ove Rasmussen  
Luke Simmonds*

### ***Executive Board***

*Martin Ove Rasmussen  
Nino Cardell  
Thomas Stensgaard Jensen  
Sanne Olsen*

### ***Company auditors***

*Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab*

Godkendt på selskabets generalforsamling,  
den 30. maj 2008

*The Annual General Meeting adopted the annual  
report on 30 May 2008*

### **Dirigent**

*Chairman of the General Meeting*

---

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007 for MindShare A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling og resultatet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. maj 2008  
*Copenhagen, 30 May 2008*

### Direktion

*Executive Board*

Martin Ove Rasmussen  
administrerende direktør  
*Chief Executive Officer*

Thomas Stensgaard Jensen

### Bestyrelse

*Supervisory Board*

Allan Petersen  
formand  
*Chairman*

Martin Ove Rasmussen

## *Statement by Management on the annual report*

*We have today presented the annual report of MindShare A/S for the financial year 1 January to 31 December 2007.*

*The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act. We consider the applied accounting policies appropriate for the annual report to provide a true and fair view of the Company's financial position and results.*

*We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.*

Nino Cardell

Sanne Olsen

Luke Simmonds

## Den uafhængige revisors påtegning

### Til aktionæren i MindShare A/S

Vi har revideret årsrapporten for MindShare A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til,

## Independent auditor's report

### To the shareholder of MindShare A/S

We have audited the annual report of MindShare A/S for the financial year 1 January to 31 December 2007, which comprises the statement by Management on the annual report, Management's review, accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Management's responsibility for the annual report

Management is responsible for the preparation and fair presentation of an annual report in accordance with the Danish Financial Statements Act. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of an annual report that is free from material misstatement, whether due to fraud or error, selecting and applying appropriate accounting policies, and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

### Auditor's responsibility and basis of opinion

Our responsibility is to express an opinion on this annual report based on our audit. We conducted our audit in accordance with Danish Standards on Auditing. Those Standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the annual report is free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the annual report. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the annual report, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of an annual report in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonable-

## Den uafhængige revisors påtegning

om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 30. maj 2008  
*Copenhagen, 30 May 2008*

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Kim Mücke  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised  
Public Accountant*

Lars Siggaard Hansen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised  
Public Accountant*

## *Independent auditor's report*

*ness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the annual report.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

*Our audit has not resulted in any qualification.*

### *Opinion*

*In our opinion, the annual report gives a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2007 and of its financial performance for the financial year 1 January to 31 December 2007 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

## Ledelsesberetning

Management's review

	<u>2007</u> DKK'000	<u>2006</u> DKK'000	<u>2005</u> DKK'000	<u>2004</u> DKK'000	<u>2003</u> DKK'000
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<i>Financial highlights</i>					
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	369.122	431.884	340.289	145.398	103.462
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	31.426	31.574	24.245	13.209	10.835
Driftsresultat <i>Operating profit</i>	4.455	6.974	5.620	1.949	1.516
Resultat før skat <i>Profit before tax</i>	6.295	8.963	7.968	2.771	1.746
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	4.664	6.403	5.725	1.937	1.212
Egenkapital <i>Equity</i>	21.055	16.391	9.988	4.263	2.325
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	67.226	80.579	101.158	40.832	37.770
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	143	453	126	392	587
<b>Nøgletal</b>					
<i>Ratios</i>					
Bruttomargin (%) <i>Gross margin (%)</i>	8,5	7,3	7,1	9,1	10,5
Overskudsgrad (%) <i>Profit margin (%)</i>	1,2	1,6	1,7	1,3	1,5
Afkastningsgrad (%) <i>Return on assets (%)</i>	10,1	12,9	13,7	29,2	9,8
Egenkapitalens forrentning (%) <i>Return on equity (%)</i>	24,9	48,5	80,3	90,8	69,2
Egenkapitalandel (%) <i>Equity ratio (%)</i>	31,3	20,3	9,9	10,4	6,5

Nøgletal er baseret på følgende formler:

The ratios have been compiled based on the following formulas:

Bruttomargin / <i>Gross margin</i>	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} / \text{Gross profit/loss} \times 100}{\text{Nettoomsætning} / \text{Revenue}}$
Overskudsgrad / <i>Profit margin</i>	=	$\frac{\text{Driftsresultat} / \text{Operating profit} \times 100}{\text{Nettoomsætning} / \text{Revenue}}$
Afkastningsgrad / <i>Return on assets</i>	=	$\frac{\text{Driftsresultat} / \text{Operating profit} \times 100}{\text{Operationelle aktiver} / \text{Average operating assets}}$
Egenkapitalens forrentning / <i>Return on equity</i>	=	$\frac{\text{Årets resultat} / \text{Net profit/loss for the year} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital} / \text{Average equity}}$
Egenkapitalandel / <i>Equity ratio</i>	=	$\frac{\text{Egenkapital} / \text{Equity} \times 100}{\text{Balancesum} / \text{Balance sheet total}}$

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

MindShares kerneydelse er at skabe og optimere kontakten til forbrugerne gennem brugerdrevet og innovativ medierådgivning. Vi rådgiver på baggrund af indsigt i mennesker, medieadfærd og marketingdrevet effekt. Udover traditionelle mediebu-reauydelser, som omfatter rådgivning om placering af reklamer samt forhandling af mediepriser, beordring og kvalitetskontrol af medieindrykninger samt fakturering af omkostninger, har vi en række relevante kompetencer, som vedrører særlige behov hos vores kunder. Det omfatter blandt andet opbygning af salgsmønstre, design og gennemførelse af markedsanalyser og kundetilfredshedsundersøgelser, digitale løsninger, sponsorrådgivning og udvikling af kommercielle indholdsløsninger (Branded Content) samt forretningsstrategi og innovationsprojekter.

Samarbejdet med vores kunder er ét af vores største aktiver. Vi har markedets højeste kundeloyalitet, og vores vigtigste succeskriterium er høj kundetilfredshed, som vi løbende måler for at maksimere oplevelsen af samarbejdet med MindShare. Vi bliver i overvejende grad vurderet som kundernes vigtigste forretningspartner, som bidrager med reel merværdi til de markedsrettede aktiviteter. Kundelisten tæller flere af de største og mest krævende annoncører på markedet. MindShare er en global virksomhed med 6.000 medarbejdere i mere end 65 lande. Vi er ejet af WPP, verdens største investeringsselskab inden for kommunikation, og er en del af GroupM. GroupM står i Danmark for næsten halvdelen af alle branchens medieindrykninger.

## *Management's review*

### *Primary activities*

MindShare's core output is to create and optimise contact with consumers via user-driven and innovative media consultancy. We provide consultancy based on insight into human nature, media behaviour and marketing-driven effect. In addition to traditional media agency services, which include consultation on the placement of advertisements and negotiation of media prices, as well as purchasing and quality control of media placements and invoicing expenses, we offer a range of relevant competences that meet the special needs of our customers. These competences include: the creation of sales models, design and execution of market analyses and customer satisfaction surveys, digital solutions, sponsorship consultancy and development of commercial content solutions (Branded Content), as well as business strategy and innovation projects.

Cooperation with our customers is one of our greatest assets. We have the market's highest level of customer loyalty, and our most important success criterion is high customer satisfaction which we regularly monitor in order to optimise customers' experiences when collaborating with MindShare. We are frequently seen as our customers' most important business partner, contributing real added value to their market-based activities. Our list of customers includes many of the largest and most demanding advertisers on the market. MindShare is a global company with more than 6,000 employees in more than 65 countries. We are owned by WPP, the world's largest investment company in the communications industry, and are part of GroupM. GroupM is responsible for nearly half of all the industry's media placements in Denmark.

## Ledelsesberetning / *Management review*

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

MindShares forudsigtelse om en aftagende vækst viste sig at holde stik. Ifølge den årlige Reklameforbrugsundersøgelse faldt væksten til 5,8% i 2007 mod 7,5% året før. Og forventningerne til 2008 er yderligere stagnation med inflationsreguleret nulvækst.

Dagblade fortsatte deres lodrette fald, mens nu også de elektroniske medier over én kam (tv, radio, biograf) knapt fastholdt omsætningen i 2007 med vækstrater lige omkring 2%. Internet blev som ventet endnu en gang højdespringer og overtog pladsen som den tredjestørste mediegruppe fra magasinerne. En ny udvikling var desuden, at de senere års kraftige vækst i 'below-the-line' medierne aftog voldsomt i 2007. Direct Mails oplevede det største fald blandt alle medier på hele 29,7%. Væksten i husstandsomdelte reklamer aftog også markant.

MindShare er Danmarks hurtigst voksende medie-bureau og blev af Dagbladet Børsen i både 2006 og 2007 kåret som en af erhvervslivets absolutte hurtigløbere – de såkaldte Gazeller.

MindShare hører til blandt de mest veldrevne kommunikationsbureauer på markedet, og vi har en bevidst strategi, som sikrer os en ledende plads blandt fremtidens kommunikations- og marketingbureauer.

### *Development in activities and finances*

MindShare's prediction of a slowdown in growth proved to be true. According to the annual Advertising Consumption Study, growth slowed to 5.8% in 2007, in comparison to 7.5% in the previous year. The expectation for 2008 is further stagnation with zero growth, adjusted for inflation.

Newspapers continue their freefall as the other electronic media (TV, Radio, Cinema) barely maintained their sales in 2007 with growth rates of about 2%. As expected, the internet was once again the area of greatest growth, overtaking magazines' position as the third largest media group. A new development during the year was that recent years' strong growth in "below-the-line" media fell dramatically in 2007. Direct Mail suffered the most drastic decline of all media at 29.7%. Growth in door-to-door distributed advertising also declined significantly.

MindShare is Denmark's fastest growing media agency and was named by the Danish business newspaper Børsen as one of Denmark's most rapidly growing and developing companies – the so-called Gazelle Companies.

MindShare is among the best managed communication agencies on the market, and we employ a conscious strategy that secures our company a leading position among the communication and marketing agencies of the future.

## **Ledelsesberetning / *Management review***

Bureauet flyttede ultimo 2006 i nye og større lokaler på Landemærket i hjertet af København og har efterfølgende overtaget endnu en etage på adressen for at få plads til nye forretningsområder. Det seneste år har været et investeringsår oven på uafbrudt vækst med 4-dobling på 4 år. Der var fortsat vækst i bruttoavancen, mens kraftige investeringer i nye medarbejdere reducerede det ekstraordinære resultat fra 2006.

2007 bød på en række nye ressourcer og kompetenceområder. Strategisk Planner og innovations-ekspert Sanne Olsen tiltrådte som ny Strategidirektør og del af direktionen med ansvar for en ny tværgående strategi og innovationsafdeling. MindShare etablerede desuden Performance med Casper Christiansen som direktør, som med branded content specialist Jan Godsk og sponsorrådgiver Mads Fischer tilbyder løsninger inden for sponsoring, event og udvikling af kommercielt indhold.

### **Videnressourcer**

MindShare er i besiddelse af store videnressourcer. Selskabets medarbejdere er hovedsageligt seniorer med stor erfaring og viden inden for media-, kommunikations- og analysebranchen.

Bureauet har tilført yderligere væsentlige og unikke videnressourcer i 2007 med bl.a. Strategisk direktør Sanne Olsen, Kontaktdirektør Thomas Stensgaard, Analysechef (Phd. stud.) Thomas Queck samt Performance Direktør Casper Christiansen.

At the end of 2006, the company moved to new and larger offices, located on Landemærket in the heart of Copenhagen; since then, the agency has expanded to yet another storey at the same address to make room for the new business areas. Last year was a year of investment, building on constant growth totalling 400% in just four years. The company still achieved growth in gross profits, but the major investments in new staff reduced the extraordinary results from 2006.

2007 saw the introduction of a range of new resources and competency areas. Strategic Planner and innovation expert Sanne Olsen assumed the position of new Strategy Director, thereby joining the management board and gaining responsibility for a new overall company strategy and the innovation division. In addition, MindShare founded Performance, with Managing Director Casper Christiansen, Branded Content Specialist Jan Godsk and Sponsorship Consultant Mads Fischer. Performance delivers solutions in sponsorship, events, and development of commercial content.

### ***Intellectual capital resources***

MindShare possesses extensive knowledge resources. The company's staff is primarily comprised of older personnel with vast experience and knowledge in the media, communications and analysis industries.

The agency has added additional and unique knowledge resources in 2007 with new staff members, including: Strategic Director Sanne Olsen, Contact Director Thomas Stensgaard, Analysis Manager (and PhD student) Thomas Queck, and Performance Director Casper Christiansen.

## **Ledelsesberetning / *Management review***

### **Forventet udvikling**

Bureauet vil fortsætte i 2008 med at investere i nye kompetencer inden for kommunikations- og marketingrådgivning samt digitale og kreative ressourcer. Der forventes en vækst på 15-20% med særlig fokus på de nye forretningsområder.

### ***Outlook***

In 2008, the agency will continue to invest in new competences in the field of communications and marketing consultancy, as well as in digital and creative resources.

A rate of growth of 15-20% is expected, with special focus being placed on the new business areas.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Præsentationsmæssigt er der foretaget reklassifikation af kontantrabatter vedrørende køb af ydelser, således at disse i 2007 modregnes media- og produktionsomkostningerne, i stedet for at blive præsenteret som finansiel indtægt. Sammenligningstal er korrigeret, hvilket medfører et lavere bruttoresultat for 2006 på 882 t.kr.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Accounting policies

*The annual report has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C (medium) enterprises.*

*The annual report has been presented applying the same accounting policies as were used last year. In respect of presentation, cash discounts regarding purchase of services have been reclassified so that in 2007 these are charged to media and production costs and are not presented as financial income. Comparative figures are restated resulting in a lower gross profit of DKK 882k for 2006 .*

## Recognition and measurement

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company, and the value of the assets can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the Company has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liabilities can be measured reliably.*

*On initial recognition assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each item.*

*Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.*

## **Anvendt regnskabspraksis**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af media- og konsulent-ydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og aflevering til køber har fundet sted. Nettoomsætning omfatter de samlede faktureringer eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen fra længerevarende projektopgaver indregnes i takt med, at opgaven udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### **Media- og produktionsomkostninger**

Media- og produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen.

## **Accounting policies**

*Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.*

### **Foreign currency translation**

*On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange rate differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date, or the balance sheet date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.*

## **Income statement**

### **Revenue**

*Revenue related to media- and consultation services is recognised in the income statement when delivery is made and risk has passed to the buyer. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts.*

*Project assignments of longer duration are recognised concurrently with performing the work, so that the revenue equals the market sales of the work performed within the financial year (percentage-of-completion method).*

### **Media and production costs**

*Media and production costs comprise costs incurred to earn revenue.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen over mellemregninger med koncernforbundne selskaber opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

## Accounting policies

### Other external expenses

*Other external expenses comprise expenses for sale, marketing, administration, premises, bad debts etc.*

### Staff costs

*Staff costs comprise salaries and wages as well as social security costs, pension contributions, etc for the Company's staff.*

### Financial income and expenses

*These items comprise interest income and interest expenses, the interest portion of finance lease payments, realised and unrealised capital gains and losses on transactions in foreign currencies.*

### Income taxes

*Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year, and recognised directly on equity by the portion attributable to entries directly on equity.*

*The current tax payable or receivable is recognised in the balance sheet under intercompany accounts, stated as tax calculated on this year's taxable income.*

*Deferred tax is recognised and measured applying the liability method on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities. The tax-based value of the assets is calculated based on the planned use of each asset.*

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	3 år
Driftsmateriel og inventar	3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Accounting policies

*Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforward, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.*

*The Company is jointly taxed with the Parent and all of its subsidiaries. The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportionally to their taxable income (full allocation with a refund concerning tax losses).*

### Balance sheet

#### *Property, plant and equipment*

*Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition, and preparation costs of the asset until the time when the asset is ready to be put into operation.*

*The basis of depreciation is cost minus estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:*

<i>Leasehold improvements</i>	<i>3 years</i>
<i>Fixtures, fittings and equipment</i>	<i>3 years</i>

*Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.*

## Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Accounting policies

*Profits and losses from the sale of property, plant and equipment are calculated as the difference between selling price minus selling costs and carrying amount at the time of sale. Profits or losses are recognised in the income statement as adjustment to depreciation and impairment losses, or under other operating income if the selling price exceeds original cost.*

### Receivables

*Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less provisions for bad debts.*

### Work in progress

*Contract work in progress is measured at the selling price of the work carried out at the balance sheet date. The selling price is measured based on the stage of completion and the total estimated income from the individual contracts in progress.*

*Costs of sales work and of obtaining contracts are recognised in the income statement as incurred.*

### Prepayments

*Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.*

### Dividends

*Dividends are recognised as a liability at the time of adoption at the general meeting. The proposed dividends for the financial year are disclosed as a separate item in equity.*

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Finansielle forpligtelser**

Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Selskabet har i medfør af årsregnskabslovens § 86, stk. 4, undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelse indgår i koncernregnskabet for WPP Group plc, London, England.

## ***Accounting policies***

### ***Financial liabilities***

*Financial liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value.*

### ***Cash flow statement***

*Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared a cash flow statement. Cash flow statement is included in the consolidated financial statements of WPP Group plc, London, England*

## Resultatopgørelse

*Income statement*

	Note	2007	2006
	<i>Notes</i>	<u>DKK</u>	<u>DKK'000</u>
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	369.122.135	431.884
Media- og produktionsomkostninger <i>Media and production costs</i>		<u>(337.696.100)</u>	<u>(400.310)</u>
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>31.426.035</b>	<b>31.574</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	(16.866.208)	(14.341)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		(9.844.888)	(9.289)
Afskrivninger <i>Depreciation and amortisation</i>	3	<u>(260.019)</u>	<u>(101)</u>
<b>Driftsresultat</b> <i>Operating profit</i>		<b>4.454.920</b>	<b>7.843</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	1.897.343	1.180
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		<u>(56.893)</u>	<u>(60)</u>
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit before tax</i>		<b>6.295.370</b>	<b>8.963</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>	5	<u>(1.631.573)</u>	<u>(2.560)</u>
<b>Årets resultat</b> <i>Profit for the year</i>		<b><u>4.663.797</u></b>	<b><u>6.403</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>			
Overført til næste år <i>Retained earnings</i>		<u>4.663.797</u>	
		<b><u>4.663.797</u></b>	

**Balance pr. 31.12.***Balance sheet at 31.12.*

	<b>Note</b> <i>Notes</i>	<b>2007</b> <b>DKK</b>	<b>2006</b> <b>DKK'000</b>
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	6	111.864	243
Driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings and equipment</i>	6	<u>249.730</u>	<u>235</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>		<b><u>361.594</u></b>	<b><u>478</u></b>
Deposita <i>Deposits</i>	7	598.773	415
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	8	<u>188.040</u>	<u>135</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b><u>786.813</u></b>	<b><u>550</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b><u>1.148.407</u></b>	<b><u>1.028</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		43.950.064	37.016
Igangværende arbejder <i>Contract work in progress</i>		41.835	32
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		21.421.866	41.616
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		206.509	1.291
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		<u>449.773</u>	<u>133</u>
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b><u>66.070.047</u></b>	<b><u>80.088</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash</i>		<b><u>7.974</u></b>	<b><u>4</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b><u>66.078.021</u></b>	<b><u>80.092</u></b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b><u><u>67.226.428</u></u></b>	<b><u><u>81.120</u></u></b>

**Balance pr. 31.12.***Balance sheet at 31.12.*

	<b>Note</b> <i>Notes</i>	<b>2007</b> <b>DKK</b>	<b>2006</b> <b>DKK'000</b>
Aktiekapital <i>Share capital</i>	9	550.000	550
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		<u>20.504.899</u>	<u>15.841</u>
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		<b><u>21.054.899</u></b>	<b><u>16.391</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		917.689	8.802
Leverandørgæld <i>Trade payables</i>		40.957.720	52.114
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		1.399.253	574
Anden gæld <i>Other payables</i>	10	<u>2.896.867</u>	<u>3.239</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term liabilities</i>		<b><u>46.171.529</u></b>	<b><u>64.729</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities</i>		<b><u>46.171.529</u></b>	<b><u>64.729</u></b>
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>		<b><u>67.226.428</u></b>	<b><u>81.120</u></b>
Eventualforpligtelser mv. <i>Contingent liabilities, etc</i>	11-12		
Øvrige noter <i>Other notes</i>	13-15		

**Egenkapitaloppgørelse pr. 31. december 2007***Statement of changes in equity at 31 December 2007*

	<b>Aktie- kapital</b> <i>Share capital</i> <b>DKK</b>	<b>Overført resultat</b> <i>Retained earnings</i> <b>DKK</b>	<b>I alt</b> <i>Total</i> <b>DKK</b>
Egenkapital 1. januar 2007 <i>Equity at 1 January 2007</i>	550.000	15.841.102	16.391.102
Årets resultat	<u>0</u>	<u>4.663.797</u>	<u>4.663.797</u>
<b>Egenkapital 31.12.2007</b>	<b><u><u>550.000</u></u></b>	<b><u><u>20.504.899</u></u></b>	<b><u><u>21.054.899</u></u></b>

*Equity at 31 December 2007*

## Noter

Notes

	<u>2007</u> <u>DKK</u>	<u>2006</u> <u>DKK'000</u>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<i>1. Revenue</i>		
Media- og konsulentydelse	369.122.135	431.884
<i>Media and consultancy services, etc.</i>		
	<u><b>369.122.135</b></u>	<u><b>431.884</b></u>
<b>2. Personalemkostninger</b>		
<i>2. Staff costs</i>		
Løn og gager	15.989.422	13.758
<i>Salaries and wages</i>		
Pensionsomkostninger	720.479	452
<i>Pension costs</i>		
Andre sociale omkostninger	156.307	131
<i>Other social security costs</i>		
	<u><b>16.866.208</b></u>	<u><b>14.341</b></u>
Heraf samlet vederlag til:		
<i>Of this, total remuneration for:</i>		
Direktion	2.992.500	1.761
<i>Executive Board</i>		
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u><b>34</b></u>	<u><b>29</b></u>
<i>Average number of employees</i>		
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
<i>3. Depreciation, amortisation and impairment losses</i>		
Indretning af lejede lokaler	31.697	20
<i>Leasehold improvements</i>		
Driftsmateriel og inventar	228.322	81
<i>Fixtures and fittings and equipments</i>		
	<u><b>260.019</b></u>	<u><b>101</b></u>
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
<i>4. Financial income</i>		
Finansielle indtægter mv. fra tilknyttede virksomheder	858.779	439
<i>Financial income, etc from group enterprises</i>		
Renter fra debitorer	934.760	702
<i>Interest from debtors</i>		
Andre finansielle indtægter	103.804	39
<i>Other financial income</i>		
	<u><b>1.897.343</b></u>	<u><b>1.180</b></u>

## Noter

Notes

	<u>2007</u> <u>DKK</u>	<u>2006</u> <u>DKK'000</u>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
<i>5. Tax on profit for the year</i>		
Aktuel skat	1.618.330	2.651
<i>Current tax</i>		
Ændring af udskudt skat	(52.963)	(126)
<i>Change in deferred tax</i>		
Regulering vedrørende tidligere år	<u>66.206</u>	<u>36</u>
<i>Adjustment concerning previous years</i>		
	<b><u>1.631.573</u></b>	<b><u>2.561</u></b>

	<b>Software</b> <i>Software</i> <u>DKK</u>	<b>Indretning af lejede lokaler</b> <i>Leasehold improvements</i> <u>DKK</u>	<b>Drifts- materiel og inventar</b> <i>Fixtures and fittings</i> <u>DKK</u>	<b>Total</b> <i>Total</i> <u>DKK</u>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>				
<i>6. Property, plant and equipment</i>				
Kostpris 1. januar 2007	757.428	263.186	506.410	1.527.024
<i>Cost at 1 January 2007</i>				
Korrektion 1. januar 2007	0	(193.300)	193.300	0
<i>Adjustment 1 January 2007</i>				
Tilgang	0	75.616	67.538	143.154
<i>Additions</i>				
Afgang	<u>(757.428)</u>	<u>0</u>	<u>(19.075)</u>	<u>(776.503)</u>
<i>Disposals</i>				
<b>Kostpris 31. december 2007</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>145.502</u></b>	<b><u>748.173</u></b>	<b><u>893.675</u></b>
<i>Cost at 31 December 2007</i>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	(757.428)	(19.529)	(271.608)	(1.048.565)
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2007</i>				
Korrektion 1. januar 2007	0	17.588	(17.588)	0
<i>Adjustment 1 January 2007</i>				
Årets afskrivninger	0	(31.697)	(228.322)	(260.019)
<i>Depreciation for the year</i>				
Tilbageførsel ved afgang	<u>757.428</u>	<u>0</u>	<u>19.075</u>	<u>776.503</u>
<i>Reversal relating to disposals</i>				
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2007</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(33.638)</u></b>	<b><u>(498.443)</u></b>	<b><u>(532.081)</u></b>
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2007</i>				
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>111.864</u></b>	<b><u>249.730</u></b>	<b><u>361.594</u></b>
<i>Carrying amount at 31 December 2007</i>				

## Noter

Notes

	<b>Deposita</b> <i>Deposits</i> <b>DKK</b>		
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>			
<i>7. Fixed asset investments</i>			
Kostpris 1. januar 2007 <i>Cost at 1 January 2007</i>	415.189		
Tilgang <i>Additions</i>	<u>183.584</u>		
<b>Kostpris 31. december 2007</b> <i>Cost at 31 December 2007</i>	<b><u>598.773</u></b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007</b> <i>Carrying amount at 31 December 2007</i>	<b><u>598.773</u></b>		
		<b>2007</b> <b>DKK</b>	<b>2006</b> <b>DKK'000</b>
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>8. Udskudt skat</b>			
<i>8. Deferred tax</i>			
Udskudt skat hviler på følgende poster: <i>Deferred tax is incumbent on the following financial statement items:</i>			
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	62.358		(6)
Driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings and equipment</i>	<u>125.682</u>		<u>141</u>
	<b><u>188.040</u></b>		<b><u>135</u></b>
Nettoværdien er indregnet således i balancen: <i>Net value is recognised in the balance sheet as follows:</i>			
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	<u>188.040</u>		<u>135</u>
			<b>Udskudte</b> <b>skatte-</b> <b>aktiver</b> <i>Deferred tax</i> <i>assets</i> <b>DKK</b>
Udskudt skat 01.01.2007 <i>Deferred tax at 1 January 2007</i>			<u>135.079</u>
Regulering vedrørende tidligere år <i>Adjustment concerning previous years</i>			45.185
Effekt af ændring i skatteprocent <i>Impact from changes in tax percentage</i>			(19.314)
Årets bevægelser <i>Changes for the year</i>			<u>27.090</u>
<b>Udskudt skat 31.12.2007</b> <i>Deferred tax at 31 December 2007</i>			<b><u>188.040</u></b>

## Noter

Notes

### 9. Aktiekapital

9. Share capital

Aktiekapitalen består af 5.500 aktier a 100 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år. /

*The share capital consists of 5.500 shares of DKK 100. The shares have not been divided into classes.*

*There has not been any changes in share capital in the past 5 years.*

	<u>2007</u> <u>DKK</u>	<u>2006</u> <u>DKK'000</u>
<b>10. Anden gæld</b>		
10. Other payables		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. <i>Wages and salaries, personal income taxes, social security costs, etc payable</i>	97.818	98
Feriepengeforpligtelser <i>Holiday pay obligation</i>	1.165.777	1.368
Moms og afgifter <i>VAT and duties</i>	431.992	0
Andre skyldige omkostninger <i>Other costs payable</i>	<u>1.201.280</u>	<u>1.774</u>
	<u><b>2.896.867</b></u>	<u><b>3.240</b></u>

### 11. Leasingforpligtelser

11. Lease commitments

For årene 2008 – 2011 er indgået operationelle leasingaftaler for 559.596 kr. Herudover består der en husleje-forpligtelser på 968.476 kr.

*Operating leases of 559.596 DKK have been concluded for the years 2008 to 2011 as well as an leasehold obligation of 968.476 DKK.*

### 12. Eventualforpligtelser

12. Contingent liabilities

MindShare A/S har afgivet indenlandsk garanti på 1.000.000 kr.

*MindShare A/S has issued domestic guarantee of DKK 1.000.000.*

Selskabet hæfter solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat frem til 31.12.2004.

*The Company is jointly and severally liable with the other jointly taxed enterprises for the total income tax until 31 December 2004.*

## Noter

Notes

### 13. Nærtstående parter

*13. Related parties*

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på MindShare A/S:

Selskabets moderselskab: WPP Holding Denmark A/S, København

Øvrige nærtstående parter, som MindShare A/S har haft transaktioner med i 2007:

Øvrige selskaber i WPP koncernen.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter omsætning, mediaforbrug, administrationsomkostninger samt finansiering.

*Related parties with a controlling interest in MindShare A/S:*

*The Company's Parent: WPP Holding Denmark A/S, Copenhagen*

*Other related parties with whom MindShare A/S has had transactions in 2007:*

*Other companies in the WPP koncern.*

*Transactions with related parties include revenue, media and production costs, administration costs and financing*

### 14. Aktionærforhold

*14. Ownership*

WPP Holding Denmark A/S ejer 100% af selskabets aktiekapital.

*The share capital is wholly owned by WPP Holding Denmark A/S.*

### 15. Koncernforhold

*15. Consolidation*

MindShare A/S indgår i koncernregnskabet for WPP Group plc, London, England. Koncernregnskabet kan downloades fra [www.wpp.com](http://www.wpp.com).

*MindShare A/S is included in the consolidated financial statements of WPP Group plc, London, England. Consolidated financial statements are available at [www.wpp.com](http://www.wpp.com).*